

Club des collectivités ESS

en Ile-de-France

TRESONS
ESS ET RURALITÉS

Agriculture durable & économie sociale et solidaire



27 mars 2025



Romainville

co-organisé par :



MATINÉE

○ **Accueil**

Par **François Dechy**, maire de Romainville

○ **Introduction du sujet**

○ **Présentation de la politique menée à Romainville**

Par **Mathieu Langlois**, maire adjoint de Romainville à la vie économique locale, au commerce, à l'entrepreneuriat, à l'ESS et à l'innovation - Emploi

○ **Retour d'expérience de Villejuif**

Par **Julie Lambilliotte**, maire adjointe à la Petite Enfance, l'Enfance et au Projet Éducatif de Territoire

○ **Témoignage croisé - Les Champs des possibles et Coeur d'Essonne Agglomération**

Par **Pierre Capron**, directeur général de la SCIC SA Les Champs des Possibles
& **Lorraine Drevon**, directrice du programme Sésame Direction Territoire durable et Mobilité, Coeur d'Essonne Agglomération

○ **Le rôle possible d'un PAT : l'exemple de la Seine-Saint-Denis**

Par **Faustine Faure**, coordinatrice résilience, responsable du pôle d'appui aux directions solidarités, société-citoyenneté, Département de Seine-Saint-Denis

MIDI

Repas sur place au **restaurant de la Cité Maraîchère**
(à la charge des participant.e.s)

APRÈS-MIDI

Visite de la Cité Maraîchère, du jardin CasseDalle et du quartier fertile



Ferme communale Les Frémis Villejuif

AMIF - 27 mars 25

Au départ, des constats politiques distincts...

Deux constats a priori distincts au début de la mandature, en sortie de crise covid :

- Constat des **effets de la crise covid** sur une population modeste, qui a peu accès à des espaces de nature et qui part peu en vacances. Volonté de travailler au **droit aux vacances**
- ⇒ Commande politique de **recherche d'un espace de loisirs** proche de la Ville et permettant des vacances accessibles (camping)
- Constat de la **difficulté à atteindre les objectifs de la loi Egalim** : difficultés d'approvisionnement, produits très transformés ou venant de pays lointains. Volonté de travailler au **droit à une alimentation saine**. Mais sans savoir comment.

... constats, qui se rejoignent

Au fil des recherches, l'administration découvre un terrain sur lequel faire du camping, qui contient également une ferme bio... dont l'exploitante souhaite continuer la production.

⇒ Les 2 objectifs se rejoignent :

- **travailler au droit aux vacances**
- **travailler à l'approvisionnement de la Ville en produits bio**

Ce projet permet également d'envisager de travailler à d'autres objectifs !



Le projet s'enrichit !

Objectifs politiques nationaux – enjeux environnementaux et sociaux

Participer à la sauvegarde des surfaces agricoles

Acquisition de la ferme et maintien de sa production

Pérenniser les emplois agricoles, souvent précaires

Création de 2 postes de maraîchers municipaux

Droit aux vacances et aux loisirs

Faciliter l'accès aux loisirs et aux vacances, initier à un mode de vacances accessible financièrement (camping)

Acquisition d'un terrain proche et facilement accessible pour de nombreux publics

Cibler les enfants qui ne partent pas de l'été

Formules de « mini-camps » avec nos ADL
Départs avec des publics fragiles

Droit à une alimentation saine – participation à une production durable

Soutenir une production respectueuse de l'environnement	Choix d'une ferme biologique plutôt que d'un mode de production industriel
Garantir, grâce à la ferme municipale, un accès aux légumes et fruits bios pour les crèches	Collaboration entre l'exploitante et les cuisiniers des crèches Loi EGALIM largement dépassée : 42% de légumes et fruits bios
Faciliter l'accès à des légumes et fruits bios pour des familles en grande précarité	Livraison de paniers solidaires aux familles identifiées par nos relais associatifs
Étendre les bénéficiaires dans les services de la Ville	Étude des sols pour optimiser la production (AgroParisTech) Extension de la zone de production Ecoles: nouvelle DSP pour pouvoir introduire des légumes de la ferme dans les menus
Sensibiliser aux enjeux écologiques	Ateliers pédagogiques Journées à la campagne avec cueillettes l'été Développement des actions de sensibilisation

Concrètement: les étapes du projet

- **Été 2022** : Début des recherches d'un terrain
- **Décembre 2023** : Identification et visite du terrain Les Frémis à Tannerre-en-Puisaye
- **9 mai 2023** : Validation de l'acquisition du terrain par le Conseil Municipal
- **Juin-août 2023** : Validation de la candidature de la ville par le Comité Technique de la SAFER et par leurs deux Ministères de tutelle
- **24 octobre 2023** : Signature de l'acquisition de la ferme
- **30 octobre 2023** : Début des contrats des deux maraîchers
- **7 novembre 2023** : Première livraison des crèches et de paniers solidaires

La partie maraîchage

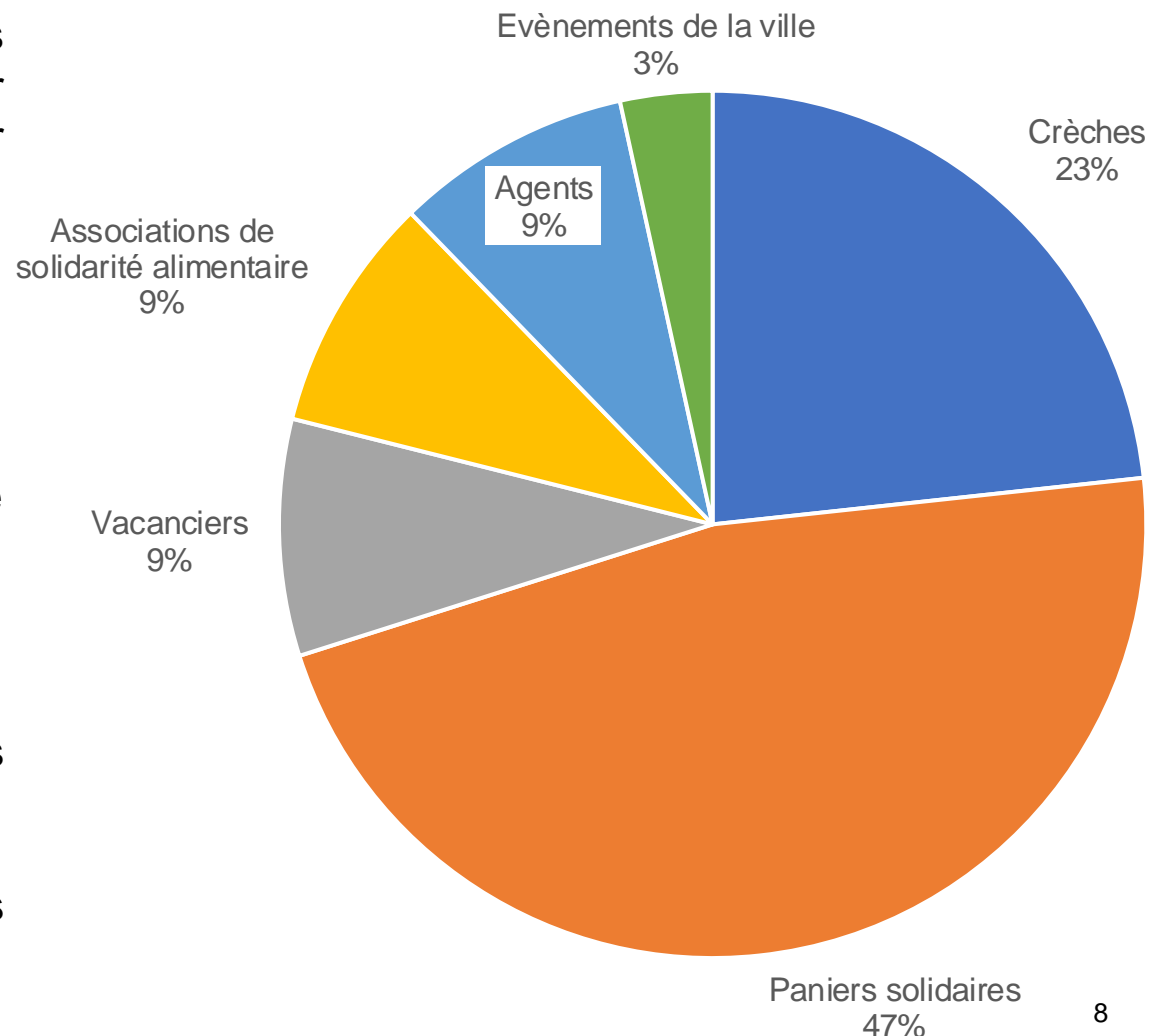
- Un **partenariat étroit entre l'exploitante et les cuisiniers** des crèches pour concilier les besoins des enfants et les possibilités de culture
- Un **partenariat avec AgroParisTech** pour optimiser les cultures, réfléchir aux possibilités d'extension de la zone de culture et à l'articulation avec la ferme urbaine
- Des **recherche de financements** : réponse à l'appel à projet « Mieux manger pour tous » (plan national d'aide alimentaire pour les personnes précaires), travail sur le « Fonds Tourisme Durable »

Les productions

Bilan des productions :

- Des livraisons de la ferme à Villejuif **tous les mardis** dans les crèches de la ville et de 26 paniers solidaires par semaine entre janvier et juillet, puis 60 paniers par semaine entre juillet et décembre.
- En **2024**, entre janvier et décembre :
 - 4 750 kg de légumes distribués aux crèches
 - 9 550 kg pour les paniers solidaires
 - 1 800 kg pour les usagers en visite de la ferme
 - 1 800 kg pour les associations de solidarité alimentaire
 - 1 800 kg pour les agents
 - 700 kg pour des événements de la ville
- Au total, en 2024 : plus de 22 tonnes de légumes produites
- Fin **2024**, 50 % **des légumes consommés dans les crèches** provenaient de la ferme des Frémis.

Répartition des productions de la ferme



Les objectifs pour la suite

Approvisionnement des crèches de la ville :

- Atteindre **90%** des légumes des crèches approvisionnés par la ferme des Frémis fin 2025
- ➔ Ce projet pourrait être rendu possible en travaillant sur la **transformation** de légumes afin d'utiliser des légumes d'été en hiver (soupes, sauces, plats cuisinés comme des ratatouilles...) : congélation, par exemple
- Fournir une partie de l'alimentation des écoles (goûters, par exemple)

Distribution de paniers solidaires :

- Augmenter le nombre de paniers solidaires : passer de 60 paniers par semaine à **100 paniers** par semaine à l'été 2025

Poursuivre la distribution de légumes aux vacanciers

Fournir notre cantine communale en légumes bio, en échange notamment de **transformation** de nos surplus de légumes (à destination des crèches)

Poursuivre les dons aux associations de solidarité alimentaire (en lien avec le projet TZPA)

Retour en image sur la première livraison

Récolte



Livraison



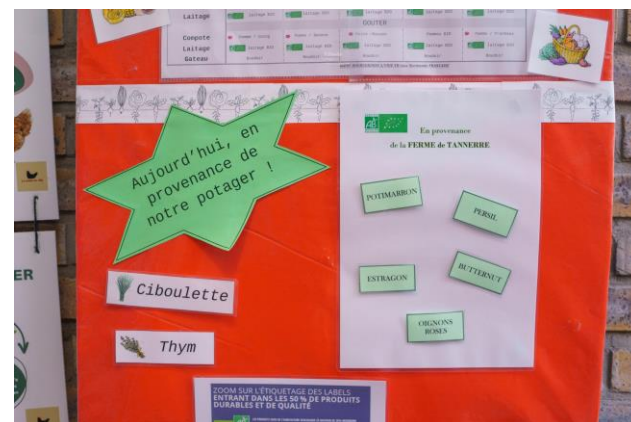
Cuisine



PANIERES SOLIDAIRES



REPAS DANS LES CRECHES



Liens entre les deux fermes de Villejuif

Pistes de travail à la complémentarité entre les deux fermes de la ville :

- Echanges entre les deux fermes : produits agricoles / fleurs
- Réseau de fermes solidaires à développer
- Ferme urbaine un lieu de distribution des légumes de la ferme des Frémis ?
- Échanges de savoir-faire et formation
- Travailler un projet collaboratif
- Travail commun sur la labellisation bio
- Événements et actions de sensibilisation communes (Halloween)
- Valorisation commune des produits locaux : produits des Frémis transformés à la ferme urbaine
- Développer la dimension sociale et solidaire
- Communication et visibilité commune : créer une entité commune, raconter les synergies et missions communes

ENCORE DES PATATES!?

Pour une **Sécurité sociale**
de l'**alimentation**



Sécurité Sociale
de l'**Alimentation**

Territoire zéro précarité alimentaire

La ville est impliquée dans le dispositif Territoire zéro précarité alimentaire de la Chaire Agricultures Urbaines de la fondation AgroParisTech, afin de proposer sur plusieurs territoire une expérimentation TZPA.

Un projet de thèse est en cours de sollicitation de leur côté.

Le stagiaire recruté par la ville pourra travailler avec la Chaire pour approfondir ses sujets de réflexion :

- Quels liens à développer entre la ferme des Frémis et les associations de solidarité alimentaire ?
- Comment la ferme des Frémis peut devenir un lieu où découvrir une nouvelle vocation ? (formation BAFA, vacataires, insertion professionnelle ...)
- Comment mieux consolider le droit de toutes et tous à l'alimentation saine et durable ?

Horizon : la sécurité sociale de l'alimentation

La partie séjours, en deux mots...

- Les choix:
 - développer **un mode de vacances accessible** financièrement et « transférable » dans d'autres conditions pour les Villejuifois : le camping
 - **ne pas s'engager dans un projet coûteux en termes d'entretien des locaux**
- ⇒ **Des aménagements limités** : aplanissement du terrain, achat de grandes tentes marabout, d'une tente pour abriter les toilettes sèches et douches, une tente de regroupement
- ⇒ **Développement** des actions de sensibilisation et des publics visés
- ⇒ Travail sur une formule de « **mini camps** » pour cibler les enfants qui ne partent jamais et toucher un large public

Le jardin pédagogique

500 m² d'espace dédié aux vacanciers



Proposition 3 :

- Zone de culture classique
- Spirale aromatique
- Système aquaponique
- Plantation dans des botes de paille
- Compost
- Cheminement
- Butte de culture
- Place centrale
- Pergola avec plantes grimpantes
- Bac de culture surélevé
- Jardin en trou de serrure
- Récupérateur d'eau
- Zone petite faune (hôtel à insectes, et autres aménagements)



Présence de moutons en 2025

La ville a travaillé sur la possibilité d'acquérir des moutons pour plusieurs raisons :

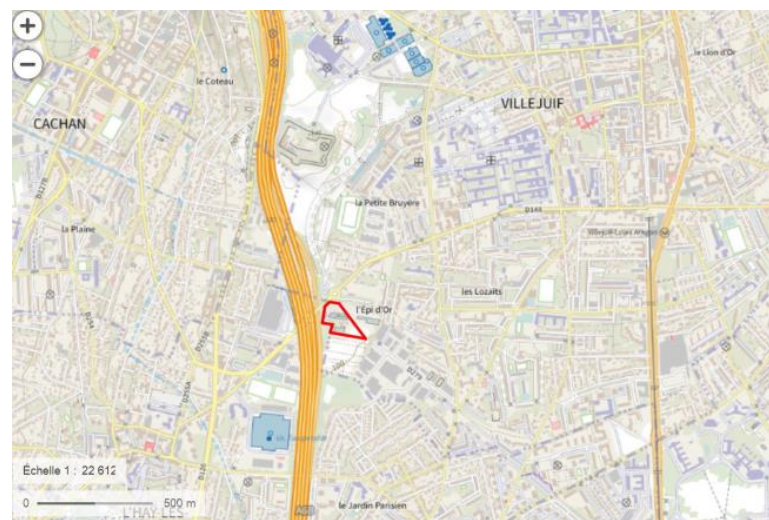
- Eco-pâturage qui permettra de faire gagner du temps aux maraîchères
- Éloignement de nuisibles type mulots
- Pédagogie auprès des familles et enfants
- Ateliers ludiques de transformation de la laine des animaux (formation de la cheffe d'exploitation sur ce sujet)

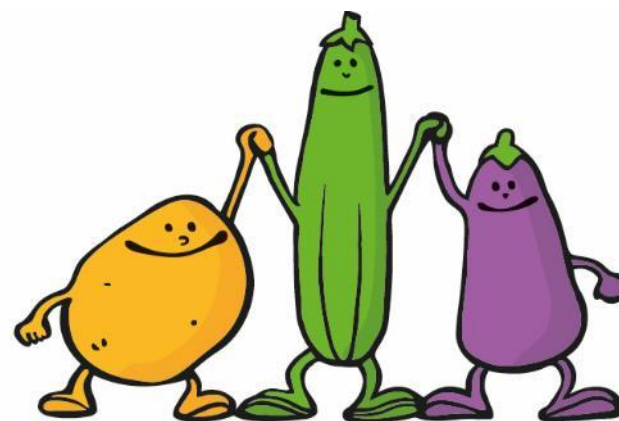
Après étude des différentes possibilités, choix d'un partenariat avec une éleveuse de la région, qui pourra s'occuper de la gestion des animaux (ainsi, pas de coûts RH pour la ville, ni d'entretien vétérinaire, ni de nourriture à gérer).



Ville : mise à disposition du terrain, du matériel, raccordement eau et électricité

Prestataire : achat et identification des animaux, entretien des animaux, fauche des parcelles avant l'arrivée des animaux, remise en état des poulaillers pour accueillir les animaux, don de laine





LES CHAMPS DES POSSIBLES



Contexte d'émergence des Champs des Possibles

En France

Premiers tests
d'activité hors
agriculture

Loi pour l'initiative
économique -
contrat CAPE



Premiers
espaces-test
agricoles



> 60 ETA

En Ile de France

2000

2003

2005

2008

2009

2012

2023

2025

Premières
AMAP

Demande en
Légumes > Offre

Étude de
faisabilité d'un
ETA par le réseau
des AMAP



LES CHAMPS DES POSSIBLES



LES CHAMPS DES POSSIBLES

Le projet politique et économique



Les CDP se donnent comme mission de promouvoir :



Un modèle **d'agriculture paysanne** et le **développement de l'emploi** et de l'activité rurale pour une revitalisation des campagnes



Les **alternatives à la question de la propriété privée des moyens de production** en agriculture pour faciliter la transmission des outils de production



La notion **d'entreprise partagée** en agriculture



L'accès au métier et à **l'entrepreneuriat**



La **transmission des savoirs** et savoir-faire professionnels



Les **relations commerciales non prédatrices** dans une démarche de commerce équitable

Les fondements du choix coopératif

- La prééminence de la personne humaine
 - La Gouvernance Partagée
 - La solidarité
- Un sociétariat multiple (7 collèges pour 78 sociétaires) ayant pour finalité l'intérêt collectif au-delà de l'intérêt personnel de ses membres
- L'intégration sociale, économique et culturelle dans le territoire.

3 secteurs d'activités / 3 dispositifs / 3 publics différents



Production agricole
biologique & paysanne



Transformation & artisanat
alimentaire



Conseil, Consultance,
Animation

1

Espace-test

Entrepreneur.se.s à l'essai en test d'activité

→ Pour 1 à 3 ans

2

Coopérative d'activités et d'entrepreneurs (CAE)

Entrepreneur.se.s salarié.e.s associé.e.s

→ Développement durable de leur activité dans la CAE

3

Organisme de formation

Stagiaires : paysan.ne.s, porteur.euse.s de projet,
salarié.e.s agricoles ...



LES CHAMPS DES POSSIBLES

Les entrepreneurs actuels des CDP

Production agricole biologique & paysanne

20 entrepreneurs

Dont 9 ESA / 11 CAPE

7 maraichers.ères

6 éleveurs.euses

4 cressiculteurs

+ PPAM, paysan.ne boulanger.ere,
arboriculteur.rice

Transformation & artisanat alimentaire

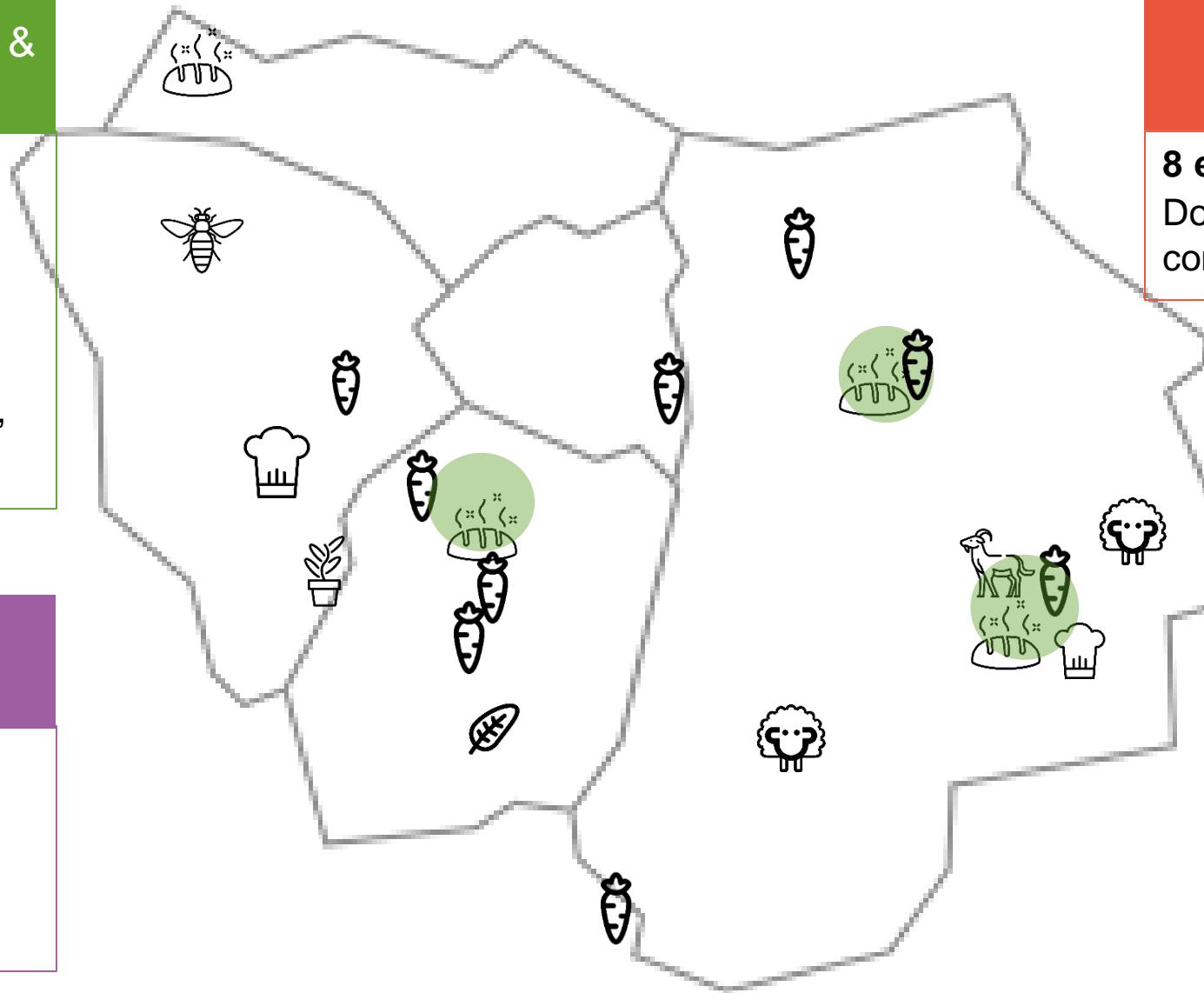
11 entrepreneurs

Dont 9 ESA / 2 CAPE

9 boulangers.ères

1 boutique

1 transformation lait végétal



Conseil, Consultance, Animation

8 entrepreneurs

Dont 6 ESA – conseils techniques,
consultance, animations/formations



LES CHAMPS DES POSSIBLES

Exemple de partenariat avec les collectivités

La création en 2024 d'un espace test à la Ferme de Paris
avec le soutien de la Ville de Paris et de l'ADEME



Quelques éléments de bilan 2024

- 2 entrepreneures en test d'activité accompagnées depuis le printemps 2024
- Environ 3,5 tonnes de fruits et légumes produits et distribués localement
- 15 stagiaires accueillis en reconversion ou formation initiale (11 franciliens dont 6 parisiens)
- 1 saisonnier
- 1 formation au maraîchage bio intensif : 8 stagiaires

Financements

- **Ville de Paris :**
 - 199 K€ (investissement)
 - 70 K€ (fonctionnement couveuse)
- **ADEME :** 88 K€ sur 2 ans pour le lancement de la ferme (investissement et exploitation)



LES CHAMPS DES POSSIBLES

Exemple de partenariat avec les collectivités

L'accompagnement à l'installation de nouveaux porteurs de projet et des collectifs agricoles avec Cœur d'Essonne et le programme Sésame



Actions soutenues

- Accompagnement des entrepreneur.e.s de la coopérative (couveuse et CAE) dans un rayon de 50 km autour du territoire de l'agglomération Cœur d'Essonne : 50 / an environ
- Organisation de formations thématiques à destination des porteurs de projet, agriculteurs ou artisans en activité : 200 stagiaires / an et +3000 heures de formation
- Participation à la Cellule Foncière
- Organisation des rencontres « Cultivons le Collectif » en fév. 2025 : 130 participants réunis à la Ferme de l'Envol (Bretigny s/Orge)

Financements

- **Sésame : env. 70 K€ / an pendant 7 ans**



LES CHAMPS DES POSSIBLES



Programme Sésame

pour la transition agricole et alimentaire

Comment une collectivité peut-elle favoriser
l'installation d'agriculteurs ?

RTES, 27 mars 2025

Cœur d'Essonne Agglomération

- 21 communes, 203 000 habitant.es
- A la lisière de la métropole parisienne
- Un territoire « **entre ville et campagne** »



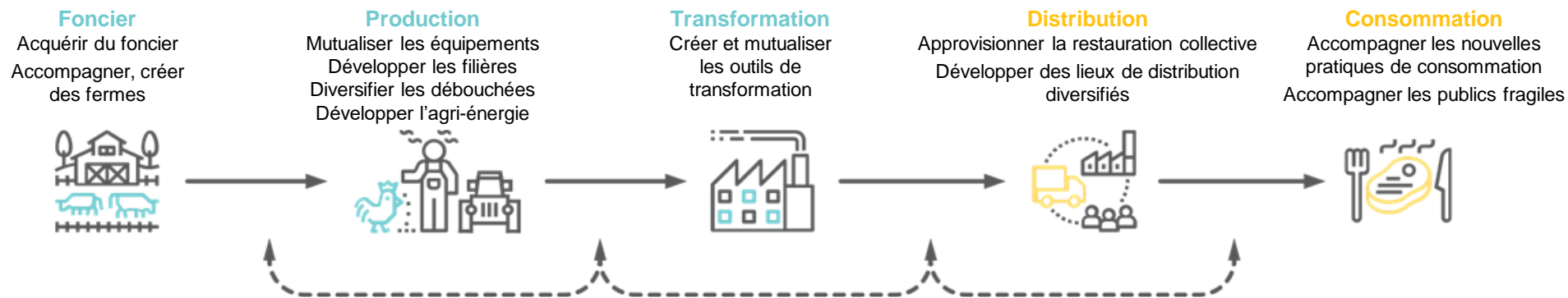
Un programme du champ à l'assiette

Axe 1

Amorcer et soutenir la transition des pratiques agricoles vers des modèles durables et des organisations sociales optimisées

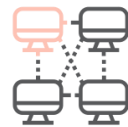
Axe 2

Accompagner le changement de pratiques alimentaires pour tous



Axe transversal

Activer les leviers indispensables au changement d'échelle d'une transition alimentaire et agricole à la hauteur des enjeux



Numérique

Mettre en relation tous les acteurs depuis le producteur jusqu'au consommateur



Formation

Faire évoluer les compétences des agriculteurs, des acteurs de la restauration collective et des commerçants



Financement / Recherche

Doter la transition de dispositifs financiers adaptés
Mettre en place une comptabilité intégrant les enjeux sociaux et environnementaux

Un large collectif de partenaires



UNIVERSITÉ
PARIS-EST CRÉTEIL
VAL DE MARNE



Agriculteurs BIO d'Île-de-France



Notre rôle dans l'installation agricole

- Accompagnement (en amont / en aval)
- Financement (études / investissements)
- Mise en relation (en interne / avec nos partenaires)
- Travail de long terme...

Zoom sur la cellule foncière

- L'animation foncière
- La cellule foncière : un groupe de travail technique
-
- A fin 2024,
 - plus de 50 pistes foncières étudiées
 - 16 fermes installées (ou confortées)
 - 25 porteurs de projet installés



La ferme de l'Envol



seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT



**POUR UNE ALIMENTATION DURABLE
ET ACCESSIBLE EN SEINE-SAINT-DENIS**

PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL



PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL

seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT

POUR UNE ALIMENTATION DURABLE
ET ACCESSIBLE EN SEINE-SAINT-DENIS



seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT



Projet Alimentaire Territorial de Seine-Saint-Denis

Raisons d'être

- NONBREUX ACTEURS DE L'ESS
- FONCIER URBAIN TRÈS ÉTENDU
- COSMOPOLITISME
- SURFACE AGRICOLE QUASI NULLE
- FREINS À L'ACCÈS ALIMENTATION QUALITÉ → PROBLÈMES SANTÉ
- DÉSERTS ALIMENTAIRES
- COLLECTIVITÉS MOTIVÉES

Ambitions

- STIMULER ET FLUIDIFIER LES COOPÉRATIONS
- EXEMPLARITÉ DU CONSEIL DÉPARTEMENTAL
- ANIMATION D'UN RÉSEAU D'ACTEURS ALIMENTATION DURABLE / ACCESSIBLE

DES PROPOSITIONS
CO-CONSTRUITES À PARTIR
D'ENTRETIENS, D'ATELIERS
ET D'UN DIAGNOSTIC
POUR UNE
ALIMENTATION
DURABLE,
DE QUALITÉ ET
ACCESSIBLE
À TOUTES
ET TOUS

les grandes axes de stratégie

PRODUIRE DES POSSIBLES
FAIRE POUSSER DES SAVOIRS
DÉMOCRATISER LA DONNÉE

- INSTALLER UN COMITÉ SCIENTIFIQUE
- RENFORCER OUTILS ET CARTOGRAPHIE

AGIR,
EXPERIMENTER, ESSAIER

- PRODUCTION
 - STOPPER ARTIFICIALISATION
 - DÉVELOPPER NOUVEAUX ESPACES
 - SENSIBILISER AUX MÉTIERS DE LA TERRE
- TRANSFORMATION
 - DU "FAIT MAISON" EN RESTAURATION COLLECTIVE
 - VALORISER LA DIVERSITÉ DES SAVOIR-FAIRE
- ACHÈTEMENT
 - DÉCARBONER (MOBILITÉ DOUCE)
 - MUTUALISER MOYENS
- CONSOMMATION
 - AIDE ALIMENTAIRE PLUS CONVIVIALE, DIGNE
 - ACTION ÉDUCATIVE COLÈGES
- REDISTRIBUTION

TISSER DES LIENS,
ANIMER UN RÉSEAU D'ACTEURS

DÈS 2022, DES CHANTIERS SERONT ENGAGÉS SUR:

- RESTAURATION COLLECTIVE
- QUALITÉ ET ACCESSIBILITÉ
- NUTRITION
- INSERTION ET FORMATION
- FONCIER

PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL

seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT

POUR UNE ALIMENTATION DURABLE
ET ACCESSIBLE EN SEINE-SAINT-DENIS



Aide
alimentaire

1

2

Métiers de
l'alimentation
durable

Zéro déchet
dans la restau-
ration collective

3

4

Approvisionnement
local et durable
de la restauration
collective

5

Résilience
alimentaire

6

Préservation
du foncier
agricole et
économique

7

Offre alimentaire
de qualité

PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL

seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT

POUR UNE ALIMENTATION DURABLE
ET ACCESSIBLE EN SEINE-SAINT-DENIS



Renouvellement des marchés d'approvisionnement de la restauration collective des collèges départementaux – 2023

-> Le PAT contribue au dépôt de l'appel à projets Mesure 13B pour être accompagné par un AMO : diagnostic des filières existantes, des marchés actuels, design de nouvelles lignes d'approvisionnement, rédaction des DCE, suivi de l'appel d'offre et analyses techniques

-> Organise une rencontre avec les fournisseurs et les producteurs du territoire

-> Aide à la rédaction du marché et à une critèresation permettant les groupements d'acteurs de coopératives : passage de 9 à 28 lots, dont 5 détenus par la COOP BIO IDF

-> Poursuit le travail grâce à l'adhésion à l'association AgriParis Seine, qui permet aujourd'hui d'expérimenter des solutions logistiques pour approvisionner les 46 crèches en produits bios et locaux, suite à l'infructuosité de plusieurs lots

-> Diffusion d'un RETEX sur la démarche de réapprovisionnement

Susciter des vocations – agriculture urbaine et production locale

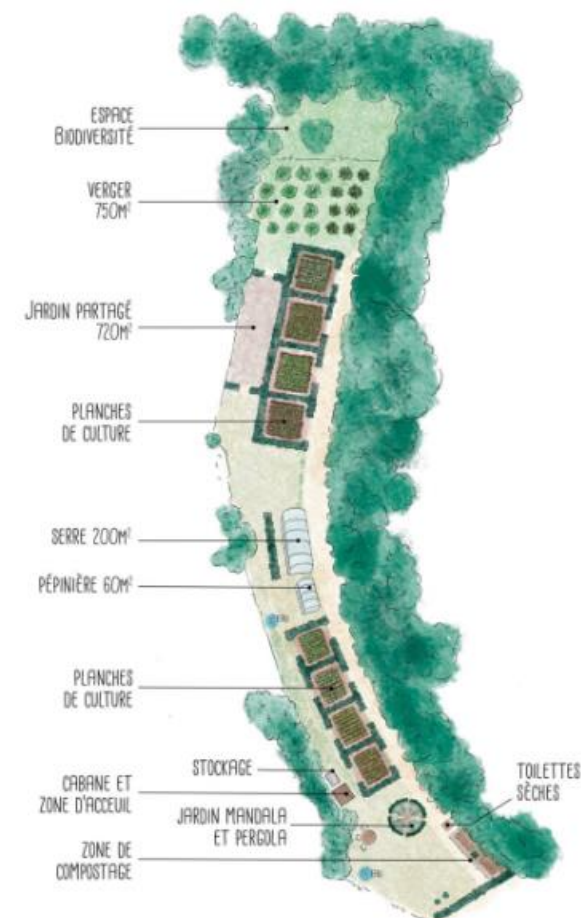
-> Préfiguration d'un huitième chantier dédié aux Paysages Alimentaires, pour sortir de la dichotomie territoire producteur et territoire consommateur

-> Facilitation de l'installation d'acteurs de l'agriculture urbaine sur du foncier départemental : Pariculteurs et cours jardinées

-> Développement des filières et des métiers de l'alimentation durable

4

Approvisionnement
local et durable
de la restauration
collective



Prochains rendez-vous :



En ligne

**Webinaire RTES -
Mesurer la place de l'ESS
dans la commande
publique**

Jeudi 10 avril 2025
de 11h à 12h30



Ferme des
possibles - Stains

**Séminaire de clôture
TRESSONS, projet animé
par l'Avise et le RTES**

Mardi 20 mai 2025
de 9h à 17h



Paris

**Salon de l'AMIF -
Rencontre du Club IDF :**
*“De la France des bourgs à
la France des tours : quelles
solutions l'ESS et les
collectivités peuvent-elles
porter ensemble face aux
fractures territoriales ?”*

Mardi 3 juin 2025 de 16h30
à 18h



Orléans

**Assemblée générale du
RTES**

Mardi 1er juillet 2025

On reste en contact ?

RTES

Anne-Laure Federici - alfederici@rtes.fr
animation@rtes.fr

CRESS Ile-De-France

Sébastien Chaillou / Roxane Klonowski
roxane.klonowski@cressidf.org

AMIF

Guillaume Dussaillant
gdussaillant@amif.asso.fr



Merci pour votre participation !

Merci aux partenaires qui soutiennent le club des collectivités :

